

D'après les premières estimations, le chiffre d'affaires de l'ensemble des cliniques privées atteint 14,6 milliards d'euros, en 2016. Après un léger fléchissement en 2015, la rentabilité retrouve son plus haut niveau et s'établit à 3,6 % du chiffre d'affaires, comme en 2014. L'endettement des cliniques privées, lui, reste stable en 2016 (35,4 %), tout comme l'effort d'investissement.

## La rentabilité s'établit à 3,6 % du chiffre d'affaires en 2016

D'après les premières estimations, le chiffre d'affaires de l'ensemble des cliniques privées atteint 14,6 milliards d'euros en 2016, soit une hausse de 0,9 % par rapport à 2015 (*tableau 1*). Leur rentabilité nette, qui rapporte le résultat net au chiffre d'affaires, est ainsi évaluée à 3,6 % en 2016, soit une progression de 0,6 point par rapport à 2015. Ce niveau de rentabilité, déjà atteint en 2014, est le plus élevé des dix dernières années.

Cette croissance du résultat net est principalement due à l'amélioration de 0,9 point du résultat financier, qui mesure les opérations se rapportant directement à l'endettement et aux placements. Elle est accentuée par le repli des charges liées au poste « impôts sur le bénéfice », qui représente 0,8 % du chiffre d'affaires en 2016 contre 1,2 % en 2015.

Contrairement aux années 2014 et 2015, l'excédent brut d'exploitation recule et revient à son niveau de 2013 : il représente 6,5 % du chiffre d'affaires en 2016, contre 7,2 % en 2015.

Les évolutions récentes de l'excédent brut reflètent, pour beaucoup, la mise en place, en 2013, du crédit d'impôt pour la compétitivité et l'emploi (CICE), avantage fiscal pour les entreprises. Cette mesure a entraîné une baisse des cotisations sociales relatives aux frais de personnel. Considérant que les cliniques sont en concurrence avec des établissements publics non éligibles au CICE, les pouvoirs publics ont cependant atténué l'effet positif du CICE en 2013 et 2014, puis l'ont neutralisé en 2015 et en 2016, via des baisses tarifaires des séjours hospitaliers.

## La rentabilité augmente pour les cliniques de MCO et de SSR

Les niveaux de rentabilité sont très variables selon le secteur d'activité et ont évolué de manière différente en 2016 (*graphique 1*). Pour les cliniques du secteur de médecine, chirurgie, obstétrique et odontologie (MCO), la rentabilité augmente de près de 0,6 point pour s'établir à 2,8 % du chiffre d'affaires. La rentabilité nette des cliniques de soins de suite et de réadaptation (SSR) progresse aussi et s'établit à 6,3 %, bien au-dessus de son niveau moyen antérieur à la mise en place du CICE. Elle atteint le niveau élevé de rentabilité des cliniques psychiatriques, où cette dernière diminue, pour la première fois depuis 2012, pour se fixer à 6,2 % en 2016.

## Une clinique sur cinq est en déficit

La situation économique des cliniques privées, globalement excédentaire, masque de fortes disparités. Malgré l'amélioration du résultat net, la part des cliniques privées en déficit progresse et atteint 24 % en 2016, contre 23 % en 2015 et 21 % en 2014. Cette augmentation concerne aussi bien les cliniques de MCO (30 % en 2016, contre 26 % en 2015) que celles du secteur de psychiatrie (11 % en 2016, contre 7 % en 2015). En revanche, cette part diminue nettement pour les cliniques de SSR (16 % en 2016, contre 24 % en 2015).

## Les investissements se stabilisent

Du fait de la hausse de la rentabilité, la capacité d'auto-financement (CAF) progresse en 2016, (6,2 % du chiffre d'affaires, contre 5,4 % en 2015). Elle augmente surtout pour les cliniques de MCO (de 4,9 % en 2015 à 5,6 % en 2016) et pour les cliniques de SSR

**Tableau 1** Compte de résultat des cliniques privées depuis 2009

|   | 2009   | 2010   | 2011   | 2012   | 2013   | 2014   | 2015   | 2016 <sup>1</sup> |
|---|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|-------------------|
| <b>Chiffre d'affaires total (en millions d'euros)</b>                           | 12 334 | 12 508 | 13 050 | 13 583 | 13 938 | 13 991 | 14 519 | 14 650            |
| <b>Nombre de cliniques</b>  | 1 095  | 1 084  | 1 076  | 1 064  | 1 039  | 1 027  | 1 023  | 1 022             |
| <b>Chiffre d'affaires moyen (en millions d'euros)</b>                           | 11,3   | 11,5   | 12,1   | 12,8   | 13,2   | 13,6   | 14,2   | 14,3              |
| <b>Achats et charges externes (en % du chiffre d'affaires), dont :</b>          | -45,1  | -45,0  | -45,3  | -45,2  | -44,8  | -45,0  | -45,5  | -45,5             |
| achats consommés  | -17,4  | -17,7  | -17,4  | -17,2  | -16,7  | -17,1  | -17,5  | -17,3             |
| autres achats et charges externes   | -27,8  | -27,3  | -27,9  | -28,0  | -28,1  | -28,0  | -28,0  | -28,3             |
| <b>Frais de personnel (en % du chiffre d'affaires), dont :</b>                  | -43,8  | -44,0  | -43,9  | -43,9  | -43,3  | -42,9  | -42,6  | -43,3             |
| salaires bruts  | -31,6  | -31,2  | -31,0  | -31,2  | -31,6  | -29,3  | -31,2  | -31,8             |
| charges sociales  | -12,2  | -12,8  | -12,9  | -12,8  | -11,7  | -13,6  | -11,4  | -11,5             |
| <b>Fiscalité liée à l'exploitation (en % du chiffre d'affaires), dont :</b>     | -5,0   | -5,0   | -5,1   | -5,3   | -5,3   | -5,1   | -4,8   | -4,7              |
| impôts, taxes et versements assimilés   | -5,9   | -5,7   | -5,7   | -6,0   | -5,9   | -5,9   | -5,6   | -5,7              |
| subvention d'exploitation   | 0,9    | 0,7    | 0,6    | 0,6    | 0,6    | 0,7    | 0,9    | 1,0               |
| <b>Excédent brut d'exploitation (en % du chiffre d'affaires)</b>                | 6,1    | 6,1    | 5,7    | 5,6    | 6,5    | 7,1    | 7,2    | 6,5               |
| <b>Autres opérations d'exploitation (en % du chiffre d'affaires)</b>            | 0,0    | 0,0    | 0,1    | 0,1    | 0,0    | -0,1   | -0,1   | 0,0               |
| <b>Dotations nettes aux amortissements (en % du chiffre d'affaires)</b>         | -1,8   | -1,8   | -2,1   | -2,2   | -2,2   | -2,0   | -2,2   | -2,3              |
| <b>Résultat d'exploitation (en % du chiffre d'affaires)</b>                     | 4,2    | 4,4    | 3,7    | 3,5    | 4,3    | 4,9    | 4,9    | 4,2               |
| <b>Résultat financier (en % du chiffre d'affaires), dont :</b>                  | -0,4   | -0,4   | -0,3   | -0,3   | -0,4   | 0,0    | -0,3   | 0,6               |
| produits financiers   | 0,7    | 0,6    | 1,0    | 0,9    | 0,6    | 0,8    | 0,6    | 1,3               |
| charges financières   | -1,1   | -1,1   | -1,3   | -1,2   | -0,9   | -0,7   | -0,9   | -0,8              |
| <b>Résultat courant - exploitation + financier (en % du chiffre d'affaires)</b> | 3,8    | 4,0    | 3,4    | 3,2    | 4,0    | 5,0    | 4,7    | 4,8               |
| <b>Résultat exceptionnel (en % du chiffre d'affaires), dont :</b>               | 0,1    | -0,2   | 1,1    | 0,1    | -0,5   | 0,0    | 0,0    | -0,1              |
| produits exceptionnels  | 2,3    | 2,5    | 3,0    | 2,1    | 2,1    | 1,9    | 2,0    | 1,2               |
| charges exceptionnelles   | -2,1   | -2,6   | -1,9   | -2,0   | -2,7   | -1,9   | -2,0   | -1,3              |
| <b>Participation des salariés (en % du chiffre d'affaires)</b>                  | -0,4   | -0,4   | -0,4   | -0,3   | -0,4   | -0,4   | -0,4   | -0,3              |
| <b>Impôts sur les bénéfices (en % du chiffre d'affaires)</b>                    | -1,4   | -1,4   | -1,5   | -1,2   | -0,9   | -1,0   | -1,2   | -0,8              |
| <b>Résultat net (en % du chiffre d'affaires)</b>                                | 2,1    | 2,0    | 2,6    | 1,8    | 2,2    | 3,6    | 3,0    | 3,6               |

1. Données provisoires.

**Lecture** > Rapportés au chiffre d'affaires, les produits sont positifs et les charges négatives. Attention, des différences peuvent apparaître entre les sommes de pourcentages et le résultat réel, en raison des arrondis à une décimale.

**Champ** > Cliniques privées de France métropolitaine et des DROM (y compris Saint-Martin, Saint-Barthélemy et Mayotte), présentes dans la SAE.

**Sources** > Greffes des tribunaux de commerce, SAE 2009-2016, traitements DREES.

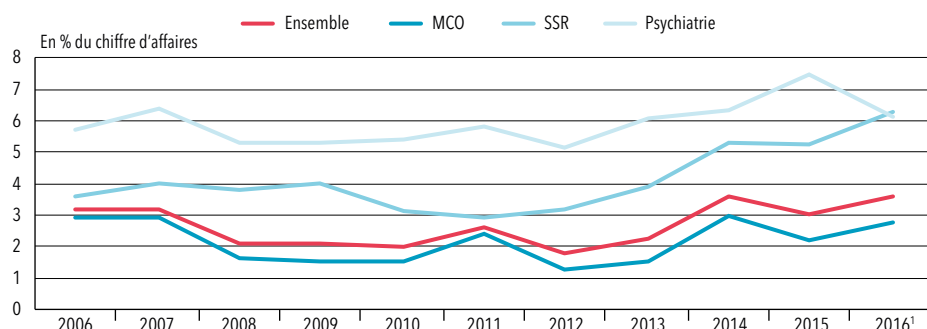
(7,8 %), mais recule pour les cliniques psychiatriques (8,0 % en 2016, après 9,9 % en 2015).

Pour l'année 2016, l'effort d'investissement des cliniques privées, correspondant au ratio des investissements réalisés dans l'année rapportés au chiffre d'affaires, se maintient au niveau de 2015, après une baisse ininterrompue de 2006 à 2014 (graphique 2). L'investissement reste modéré et représente 4,5 % du chiffre d'affaires en 2015 et 2016, contre 4,1 % en 2014. L'effort d'investissement diffère selon les catégories d'établissements.

Pour les cliniques de MCO et de psychiatrie, il reste stable en 2016 et représente un peu plus de 4 % du chiffre d'affaires. En revanche, l'effort d'investissement des cliniques de SSR poursuit sa reprise et atteint 6,1 % du chiffre d'affaires en 2016, après 5,2 % en 2015.

L'endettement total des cliniques, qui correspond au rapport des dettes financières sur les capitaux permanents, reste relativement stable en 2016 (35,4 % des capitaux permanents), à un niveau historiquement bas (graphique 3). ■

### Graphique 1 Évolution de la rentabilité nette des cliniques privées depuis 2006



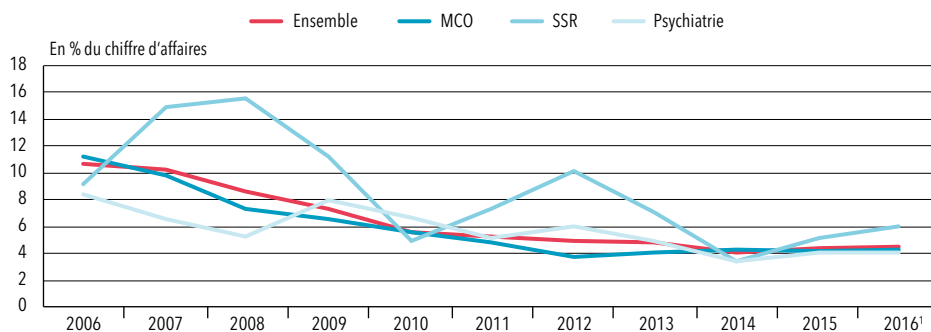
MCO : médecine, chirurgie, obstétrique et odontologie ; SSR : soins de suite et de réadaptation.

1. Données provisoires.

**Champ** > Cliniques privées de France métropolitaine et des DROM (y compris Saint-Martin, Saint-Barthélemy et Mayotte), présentes dans la SAE.

**Sources** > Greffes des tribunaux de commerce, SAE 2006-2016, traitements DREES.

### Graphique 2 Évolution de l'effort d'investissement des cliniques privées depuis 2006



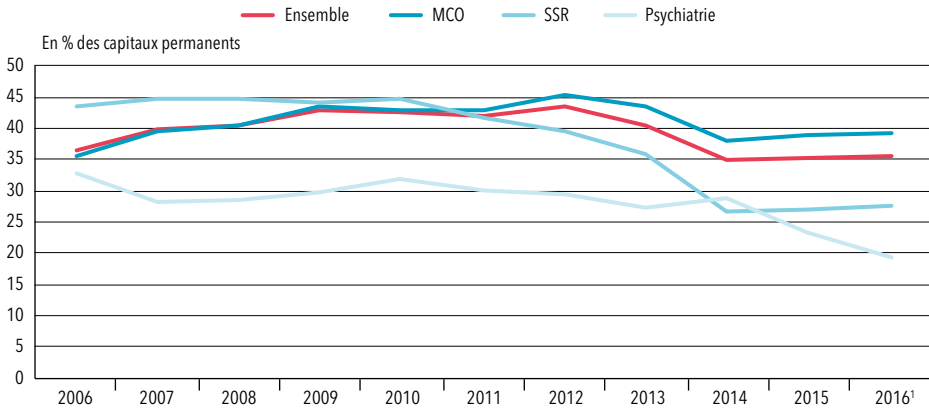
MCO : médecine, chirurgie, obstétrique et odontologie ; SSR : soins de suite et de réadaptation.

1. Données provisoires.

**Champ** > Cliniques privées de France métropolitaine et des DROM (y compris Saint-Martin, Saint-Barthélemy et Mayotte), présentes dans la SAE.

**Sources** > Greffes des tribunaux de commerce, SAE 2006-2016, traitements DREES.

### Graphique 3 Évolution du taux d'endettement des cliniques privées depuis 2006



MCO : médecine, chirurgie, obstétrique et odontologie ; SSR : soins de suite et de réadaptation.

1. Données provisoires.

**Champ** > Cliniques privées de France métropolitaine et des DROM (y compris Saint-Martin, Saint-Barthélemy et Mayotte), présentes dans la SAE.

**Source** > Greffes des tribunaux de commerce, SAE 2006-2016, traitements DREES.

#### Encadré Sources et méthodes

##### Champ

Les données de 2016 sont relatives aux cliniques privées de France métropolitaine et des DROM (y compris Saint-Martin, Saint-Barthélemy et Mayotte) ayant déposé leurs liasses fiscales aux tribunaux de commerce.

##### Sources

Les données financières sont issues des liasses fiscales des cliniques privées transmises aux tribunaux de commerce. La statistique annuelle des établissements de santé (SAE) est mobilisée pour classer les établissements selon la nature de leur activité.

##### Méthodologie

Les comptes des cliniques privées sont transmis aux tribunaux de commerce, parfois avec du retard. Ces chiffres ont été croisés avec l'enquête SAE 2016, afin de récupérer les données concernant l'activité et les capacités des cliniques privées. Les données 2016 sont considérées comme provisoires et s'appuient sur un échantillon de 738 cliniques ayant déposé leurs comptes. Un redressement des données par le recours à un calage sur marges permet, par une repondération des données, de rendre l'échantillon de cliniques représentatif de l'ensemble des cliniques. Cette méthodologie donne une estimation plus précise du chiffre d'affaires total des cliniques, ainsi que des différents indicateurs financiers.

##### Définitions

> **Achats et charges externes** : ils comprennent notamment les achats médicaux, la sous-traitance et le personnel extérieur à l'entreprise, les redevances de crédit-bail, les loyers, etc.

> **Capacité d'autofinancement (CAF)** : elle mesure les ressources restant à disposition de la clinique à la fin de son exercice comptable pour financer son développement futur.

> **Chiffre d'affaires (CA)** : il correspond essentiellement aux rémunérations perçues par un établissement de santé pour les soins qu'il prodigue (rémunérations versées par la Sécurité sociale, par les assurances maladies complémentaires ou directement par le patient). ●●●



> **Excédent brut d'exploitation (EBE) ou marge d'exploitation** : il s'agit du solde généré par l'activité courante de l'entreprise, sans prendre en compte la politique d'investissement et la gestion financière. L'EBE est obtenu en soustrayant au chiffre d'affaires les charges d'exploitation.

> **Résultat net comptable** : il correspond au solde final entre tous les produits et les charges de l'exercice.

#### Pour en savoir plus

> **Yilmaz, E.** (2017). La situation économique et financière des cliniques privées à but lucratif. Dans Befy, M., Roussel, R., Héam, J.-C., et al. (dir). *Les Dépenses de santé en 2016 – Résultats des comptes de la santé* (p. 80-83). Paris, France : DREES, coll. Panoramas de la DREES-santé.